A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

SWOT ANALİZİ

Nedir? Neden yapılmalıdır? Nasıl yapılır?

scelik@cattus.org 0533 665 99 64 www.cattus.org Maltepe/İSTANBUL

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

SWOT Ne demektir ?

(İngilizce kelimelerin baş harflerinden oluşmaktadır.)

Strong - Güçlü
Weak – Zayıf
Opportunity - Fırsat
Threat - Tehdit

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

SWOT ANALİZİ NEDİR ?

İncelenen kuruluşun, sürecin veya durumun güçlü ve zayıf yönlerini belirlemek ve dış çevreden kaynaklanan fırsat ve tehditleri saptamakta kullanılan bir tekniktir.

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

NEDEN SWOT ANALİZİ YAPMALIYIZ?

Amaç; iç ve dış etkenleri dikkate alarak, varolan güçlü yönler ve fırsatlardan en üst düzeyde yararlanılarak, tehditlerin ve zayıf yanların etkisini en aza indirecek plan ve stratejiler geliştirmektir.
SWOT analizi, güçlü olduğumuz ve büyük fırsatların yattığı alanlara odaklanmamızı sağlar.

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

NE ZAMAN KULLANILMALI?

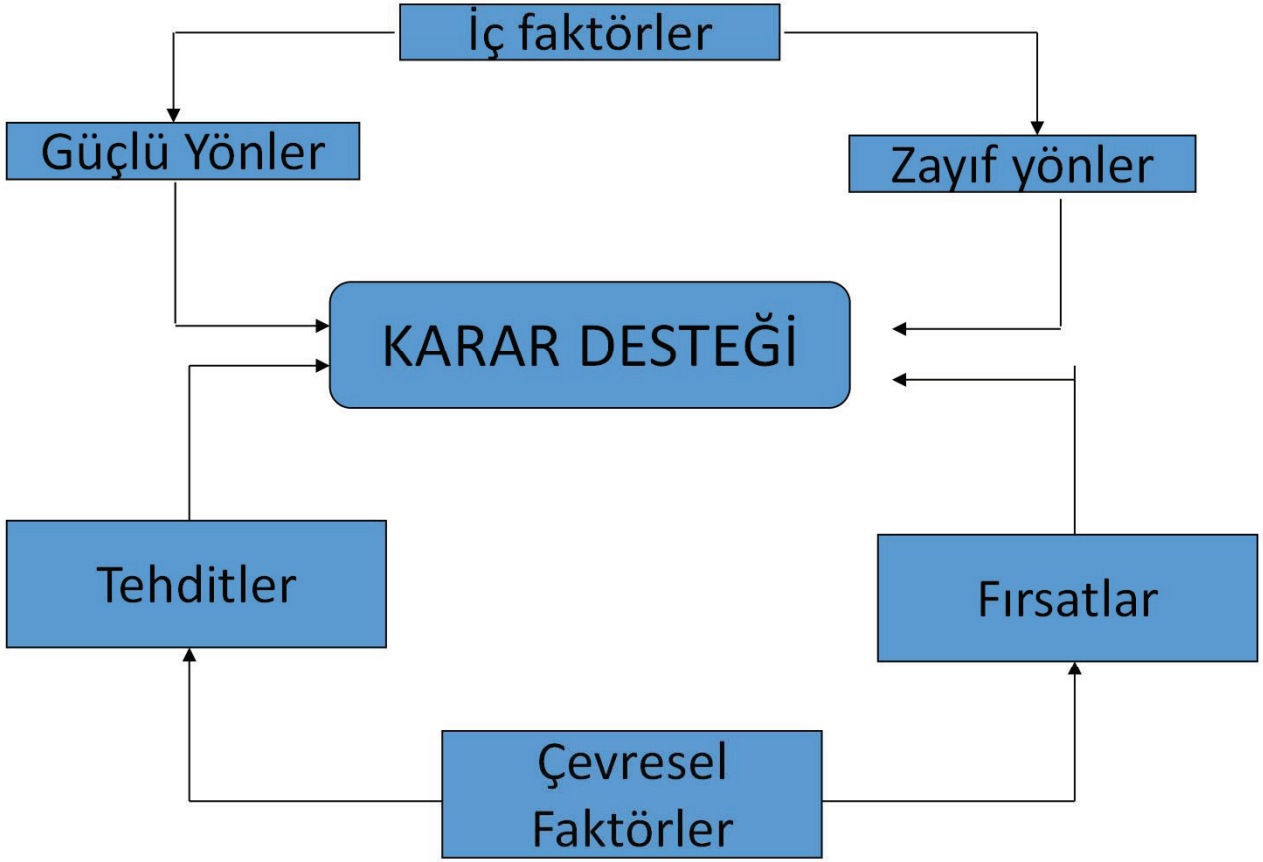
- Stratejik bir plan geliştirilmesi aşamasında
- Sorun tanımlama ve çözüm oluşturulması aşamalarında
- Nicel verilerin yetersiz, bilgilerin kişilerin belleklerinde olduğu durumların analizinde

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

S W O T

	POZİTİF	NEGATİF
İÇSEL	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
DIŞSAL	FIRSATLAR	TEHDİTLER


İç faktörler
Güçlü Yönler
Zayıf yönler
KARAR DESTEĞİ
Tehditler
Fırsatlar
Çevresel Faktörler

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

YÖNTEM

- İç analiz
  -Kuruluşun, sistemin kaynak ve yeteneklerinin incelenerek güçlü ve
  - zayıf yönlerin belirlenmesi
  - Genellikle kontrolumuz altında olabilen
  - Kıyaslama

- Dış Analiz
  - Çevre etkenlerinin belirlenerek fırsat ve tehditlerin saptanması
  -Genellikle kontrolumuz dışında olan
  -Dış etkenler :
    . Politik
    . Ekonomik
    . Sosyo-Kültürel
    . Teknolojik

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

YÖNTEM

- Farklı birim ve alanlardan kişilerin bir araya gelmesi
- Çapraz fonksiyonel takım yaklaşımı ve kolaylaştırıcı katkısı
- Çevresel değişimlere karşılık sistem yeteneklerinin haritasının çıkarılması
- Deneyimlere ve farklı gözlemlere dayalı öznel bilgilerin anlamlı bir halde düzenlenmesi

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

GÜÇLÜ YÖNLERİN SAPTANMASI

- Üstünlükleriniz nelerdir ?
- Neleri iyi yaparsınız ?
- Başkaları, güçlü yanlarınız olarak neleri görmekteler ?

* Gerçekçi olun
* Tüm karakteristiklerinizi sıralayın

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

ZAYIF YÖNLERİN SAPTANMASI

- Neleri kötü yapmaktasınız ?
- Neleri iyileştirmeye gereksiniminiz var ?
- Başkaları hangi konularda sizden daha iyidirler ?
- Başkalarının gözüyle ne gibi zayıflıklarınız ortaya çıkmakta ?

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

FIRSATLARIN TESPİT EDİLMESİ

- Önünüzde duran fırsatlar nelerdir ?
- Çevrede ne gibi ilginç gelişmeler yaşanmakta ?

- Fırsat Yaratan Kaynaklar:

- Teknoloji ve pazarda oluşan değişimler
- Hükümet politikalarındaki değişiklikler
- Sosyo-kültürel yapıdaki değişimler
- Yerel olaylar

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

TEHDİTLERİ TESPİT EDİLMESİ

- Ne gibi engellerle karşılaşmaktasınız ?
- Rakipleriniz ne yapmaktalar ?
- Beklenen iş, ürün veya hizmet standartları değişmekte mi ?
- Değişen teknoloji konumunuzu tehdit ediyor mu ?
- Finansal sorunlarınız var mı ?

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

S O N U Ç

- Güçlü yönler ile fırsatların uyumlaştırılması: Güçlü yönlerin fırsatlardan yararlanacak şekilde Kullanılması
- Zayıflıkları güçlü yönlere dönüştürecek stratejiler geliştirilmesi
- Tehditlerin güçlü yanlar ile bütünleştirilebilecek fırsatlara dönüştürülmesi

A1

CATTUS
YATIRIM & DANIŞMANLIK

Teşekkürler
Semih ÇELİK

scelik@cattus.org 0533 665 99 64 www.cattus.org Maltepe/İSTANBUL